

## Análisis de las exportaciones de camarón en el Ecuador y el impacto en el empleo, período 2020-2024

## Analysis of shrimp exports in Ecuador and the impact on employment, period 2020-2024

 <https://doi.org/10.64736/cim2025.cp05>

Inés María Arroba Salto  
MBA, Magíster en Ciencias de la Educación  
Docente de maestría en línea  
Universidad Católica de Santiago de Guayaquil  
Guayaquil, Ecuador  
iarrobasalto@gmail.com  
<https://orcid.org/0000-0002-8341-924X>

Alex Efraín Castillo Arroba  
Máster en Dirección de Marketing Internacional  
Docente de UESS  
Investigador independiente  
Guayaquil, Ecuador  
aecastillo90@hotmail.com  
<https://orcid.org/0000-0003-4917-1145>

Andrea Estefanía Castillo Arroba  
Magíster en Administración de Empresas  
Investigadora independiente  
Guayaquil, Ecuador  
aecastilloarroba@gmail.com  
<https://orcid.org/0000-0001-6221-8353>

### LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Ciencias económicas y empresariales

### RESUMEN

Durante el periodo 2020-2024, el camarón se consolidó como el principal producto de exportación no petrolero del Ecuador, generando un impacto importante en el empleo, principalmente en las provincias costeras. Esta investigación analiza el crecimiento de las exportaciones de camarón y la relación con la generación de empleo formal e informal. El objetivo es analizar las exportaciones de camarón e identificar las tendencias comerciales del sector y evaluar su participación en el mercado laboral, durante el período 2020-2024, estudiando las características y presentando estrategias que mejoren la eficiencia en los mercados internacionales. El enfoque fue mixto: se utilizaron fuentes oficiales como: Cámara Nacional de Acuicultura, Banco Central del Ecuador, y literatura académica indexada, se utilizaron datos estadísticos sobre el empleo formal e informal del sector. Los resultados evidencian un crecimiento sostenido en las exportaciones, acompañado del aumento en la contratación laboral directa e indirecta. Además, se identifican los desafíos de la contratación formal, sostenibilidad del ambiente y equidad territorial. La importancia de la investigación es mostrar el rol estratégico del sector camaronero como fuerza económica y social, y proponer acciones para fortalecer el empleo digno, la innovación productiva y la inclusión laboral dentro del sector acuícola ecuatoriano.

*Palabras claves:* exportación, empleo, acuicultura, industria, Ecuador.



## ABSTRACT

During the 2020-2024 period, shrimp consolidated its position as Ecuador's main non-oil export product, generating a significant impact on employment, primarily in the coastal provinces. This research analyzes the growth of shrimp exports and its relationship with formal and informal employment generation. The objective is to analyze shrimp exports, identify trade trends in the sector, and evaluate its participation in the labor market during the 2020-2024 period, studying its characteristics and presenting strategies to improve efficiency in international markets. The approach is mixed: official sources such as the National Chamber of Aquaculture, the Central Bank of Ecuador, and indexed academic literature were used, along with statistical data on formal and informal employment in the sector. The results show sustained growth in exports, accompanied by an increase in direct and indirect labor hiring. In addition, the challenges of formal hiring, environmental sustainability, and territorial equity are identified. The importance of this research is to demonstrate the strategic role of the shrimp farming sector as an economic and social force, and to propose actions to strengthen decent employment, productive innovation, and labor inclusion within the Ecuadorian aquaculture sector.

*Keywords:* exports, employment, aquaculture, industry, Ecuador.

## INTRODUCCIÓN

El camarón ecuatoriano se ha destacado

a nivel internacional por la calidad, trazabilidad de los procesos, manteniendo su crecimiento en volumen y valor, posicionándose como el segundo exportador mundial. Durante la pandemia del COVID-19, el sector camaronero demostró resiliencia, los cambios en la logística mundial y la caída del precio, la industria camaronera siguió creciendo en cantidades exportadas, sosteniendo el empleo del sector. En esta investigación se analizará el comportamiento de las exportaciones de camarón entre el 2020 y 2024 y el impacto en el empleo, considerando el volumen exportado, lugares comerciales y generación de fuentes de trabajo en zonas productoras. Los objetivos específicos son:

- Fundamentar teóricamente la evolución y crecimiento de las exportaciones de camarón ecuatoriano, y su incidencia en el empleo, durante el período 2020 al 2024
- Detallar las exportaciones de camarón en libras y dólares, durante el período de investigación
- Revisar el comportamiento del empleo tanto directo como indirecto del sector camaronero.

## Cultivo del camarón

En 1974, el cultivo de camarón ya se desarrollaba en un espacio comprendido de 600 hectáreas que correspondía a la provincia del Guayas y el Oro, en donde disponían de abundantes de post-larvas y salitrales que permitieron hacer de esta actividad un negocio rentable (Urighuen & Ramírez, 2023).



La industria camaronera ha mantenido su ritmo de crecimiento, en este proceso se han dado cambios ambientales que están vinculados con la degradación de los manglares y la contaminación del agua. Atendiendo a la solución de estos problemas se realizaron nuevas regulaciones más exigentes para controlar la industria y proteger los ecosistemas donde se encuentran ubicadas las camaronas.

**Plan Nacional de Control Sanitario**

Con la aplicación del Plan Nacional del Control Sanitario para las exportaciones del camarón, a partir del 2005, como se detalla en la Tabla 1, se garantiza la calidad del camarón en los mercados internacionales.

**La exportación de camarón, costos, oferta y demanda interna**

Para Ecuador fue un gran desafío superar los problemas de la pandemia del COVID-19, muy a pesar de la crisis

mundial, el país mantuvo el liderazgo como primer exportador de camarón, demostrando la solidez estructural, estratégica, posición en los mercados internacionales (Eras-Agila et al, 2023).

Los altos costos de producción tienen una incidencia directa con el precio del camarón, disminuyendo la competitividad a nivel internacional, la implementación de la tecnología avanzada ha permitido diluir el impacto en los precios del camarón (Armijos, 2023).

Las normativas y regulaciones gubernamentales que regulan la sostenibilidad y calidad, influyen en el precio del camarón, cumplir con los estándares internacionales, genera costos operativos, pero garantiza la calidad del producto para mercados exigentes. Las estrategias de ventas y la distribución afectan los precios. La diversificación de mercados y venta directa, utilizando plataformas digitales han mejorado la rentabilidad del sector (Chimba, 2024).

**Tabla 1**  
*Análisis de las ventajas del Plan Nacional del Control Sanitario para las exportaciones de camarón*

Detalle	Ventajas
Certificación sanitaria	Asegura que el camarón ecuatoriano cumpla con los estándares exigidos por la Unión Europea, Estados Unidos y China.
Reducción del uso de antibióticos	Implementación de regulaciones estrictas para evitar residuos químicos en el producto final.
Mejor trazabilidad	Registro detallado de cada etapa de producción, lo que permite un mayor control y transparencia en la cadena de suministro
Acceso a mercados exigentes	Gracias a estas medidas, Ecuador ha logrado posicionarse como uno de los principales exportadores de camarón a nivel mundial.
Prevención de enfermedades	Monitoreo constante para evitar brotes de virus como la mancha blanca, protegiendo la producción y estabilidad del sector

Fuente: Poveda & Piedrahita (2022), Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca (2025), Labomersa (2025).



## MÉTODOS

En la investigación se consideran las exportaciones de camarón que realizan empresas ecuatorianas, y la incidencia que tienen en el empleo, para ello se utilizó un enfoque mixto, se analizaron las exportaciones de camarón y el empleo directo e indirecto en los períodos 2020-2024, además se analizaron e interpretaron los datos, se utilizó investigación descriptiva, investigación documental e investigación aplicada.

En la investigación descriptiva se detallaron las variables como son cantidad de camarón exportada, número de empleos directos e indirectos. No se manipularon variables se observaron los fenómenos como se dieron por que es una investigación no experimental. Fue una investigación documental porque se recopilaron datos de fuentes primarias y secundarias confiables como son; la Corporación Financiera Nacional Cámara Nacional de Acuicultura y publicaciones de estadísticas oficiales y académicas. Se buscó generar conocimiento que explique el impacto que tienen las exportaciones de camarón en el empleo.

## RESULTADOS

La oferta y demanda interna pueden incidir en el precio del camarón, las fluctuaciones en el tipo de cambio de la moneda, depende de las variaciones del tipo de cambio de la moneda local que es el dólar en relación al tipo de moneda donde se efectúe la exportación del camarón.

La competencia interna entre productores y exportadores inciden en los precios. Las condiciones climáticas y ambientales pueden impactar en la producción del camarón y por lo tanto en el precio de este, así como también las enfermedades y plagas.

El camarón ecuatoriano se ha destacado por internacionalmente por su calidad, es el segundo producto de mayor exportación en el país, después del petróleo, en esta investigación analizamos el comportamiento de las exportaciones de camarón y su impacto en la generación de fuentes de trabajo, tanto empleo directo como empleo indirecto, bajo el contexto de exportaciones en libras, dólares, destinos comerciales y fuentes de trabajo en las zonas productoras.

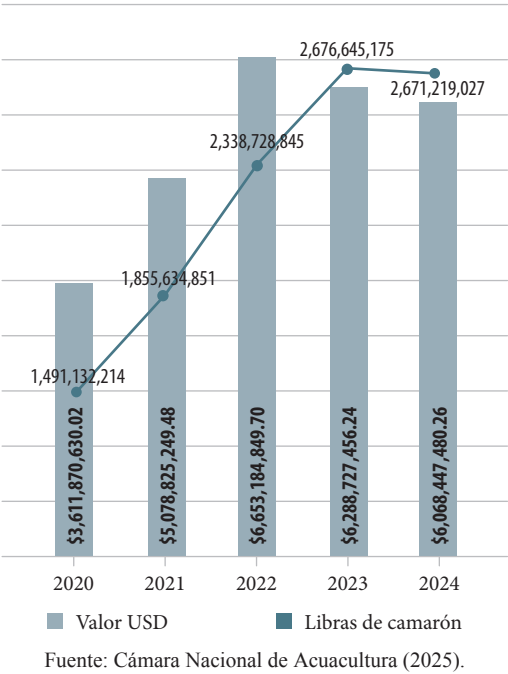
En la Figura 1 se detallan las exportaciones de camarón en el período 2020 al 2024, en libras y valores monetarios, en el año 2022 se dio un importante crecimiento en dólares, y las libras exportadas han mantenido su ritmo creciente durante el período analizado en esta investigación.

En la Figura 2 se detalla la producción de camarón por provincias, donde la provincia del Guayas está en primer lugar con el 46%, seguida por las provincias de Manabí con el 23%, el Oro con el 15%, Santa Elena con el 8%, y Esmeraldas y restos de provincias con el 4%, respectivamente.

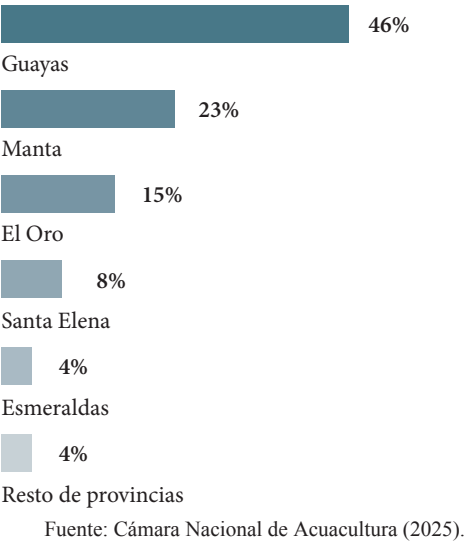
De acuerdo con la Tabla 2, el sector camaronero en Ecuador, en los períodos 2020 al 2024, ha aportado favorable al



**Figura 1**  
*Exportaciones de camarón ecuatoriano, periodo 2020 al 2024, en libras y dólares*



**Figura 2**  
*Provincias productoras de camarón en Ecuador, período 2020 al 2024*



**Tabla 2**  
*Detalle de empleo del sector camaronero: directo e indirecto, periodo 2020 al 2024*

Periodo	Empleo directo (estimado)	Empleo indirecto (estimado)	Total empleo (estimado)
2019	118.000,00	143.000,00	261.000,00
2020	200.000,00	250.000,00	450.000,00
2021	220.000,00	270.000,00	490.000,00
2022	240.000,00	290.000,00	530.000,00
2023	260.000,00	310.000,00	570.000,00
2024	245.000,00	300.000,00	545.000,00

Fuente: Corporación Financiera Nacional (2020, 2022, 2023, 2025), Ortiz (2025), Ecuador en Cifras (2025).

empleo en las zonas costeras, manteniendo un ritmo de crecimiento, contribuyendo a la economía de las familias y desarrollo económico del país.

En la Figura 3, se detalla el incremento del empleo en el sector camaronero, en el año 2020 fue: el 69,5% el empleo directo y el indirecto el 74,8% y el empleo total fue del 72,4%, en el año 2021 fue: el 24.3% el empleo directo 10% y el indirecto el 8% y el empleo total fue del 8,9%, en el año 2022 fue: el 9,1% el empleo directo y el indirecto fue de 7,4% y el empleo total fue del 8.2%, en el año 2023, fue el 8,3% el empleo directo y el indirecto el 6,9% y el empleo total fue del 7.5%, en el año 2024, hubo un disminución, el empleo directo disminuyó en -5.8% y el indirecto en -3,2% y el empleo total disminuyó en -4,4%.

El sector camaronero, sostiene la economía ecuatoriana, se fortalece más en las zonas costeras, la variación porcen-



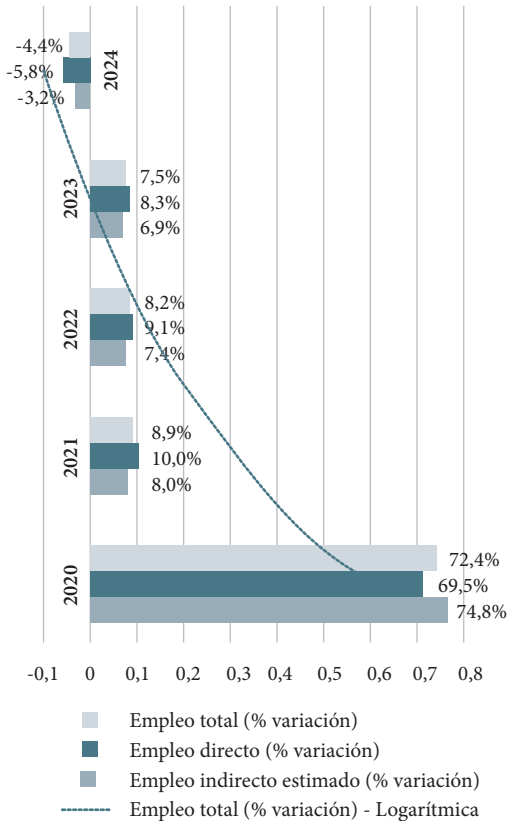
tual del empleo directo, indirecto y total es un espejo del dinamismo, el aporte económico a las familias ecuatorianas y al crecimiento del Ecuador. El empleo directo está relacionado con la operación del sector, y el empleo indirecto, es el resultado multiplicador en la economía local.

Es evidente que el sector camaronero, además de generar divisas, impacta profundamente al sistema laboral ecua-

toriano. En la Figura 4, se visualiza el empleo total del sector camaronero, el mayor crecimiento fue en el año 2020 con un 72,4%, siguiendo su crecimiento de 8,9%, 8,2% y 7,5% los años 2021, 2022 y 2023, respectivamente, y una disminución del -4,4% en el 2024.

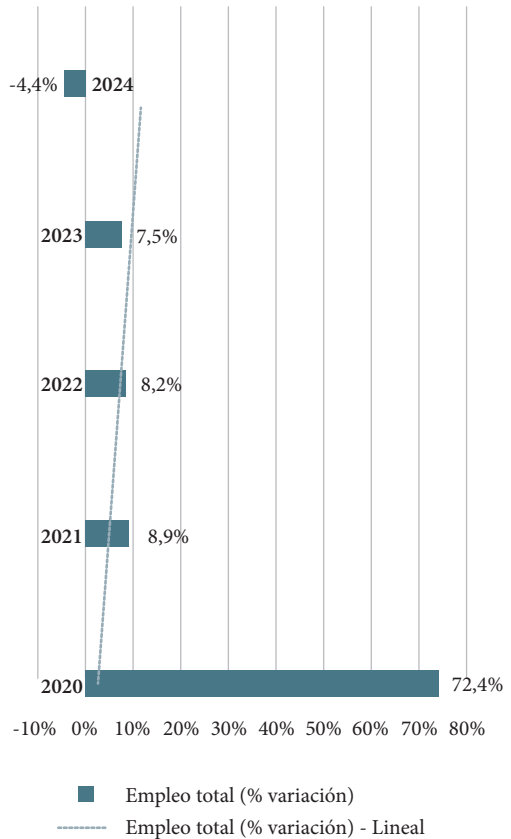
En la Figura 5, se detalla la variación porcentual del camarón en libras, dólares y el empleo, del período 2020 al 2024.

**Figura 3**  
*Variación porcentual del empleo del sector camaronero: total, empleo directo e indirecto, periodo 2020 al 2024*



Fuente: Corporación Financiera Nacional (2020, 2022, 2023, 2025), Ortiz (2025), Ecuador en Cifras (2025).

**Figura 4**  
*Variación porcentual del empleo total en el sector camaronero, periodo 2020 al 2024*



Fuente: Corporación Financiera Nacional (2020, 2022, 2023, 2025), Ortiz (2025), Ecuador en Cifras (2025).





Los años de mayor crecimiento de la exportación de camarón en dólares fueron el 2021 y 2022 con el 40,6% y 31%, el empleo del sector camaronero tuvo un crecimiento importante en el 2020, con el 72,4%, manteniendo un crecimiento del 8,9%, 8,2% y 7,5% los años 2021 al 2023, el ritmo de crecimiento de libras de camarón han demostrado la calidad del producto ecuatoriano, demostrando una notable resiliencia, que ha permitido superar las crisis de pandemias como el COVID-19, caída del precio internacional, competencia de mercados internacionales, entre otros. La sobreproducción de camarón en el año

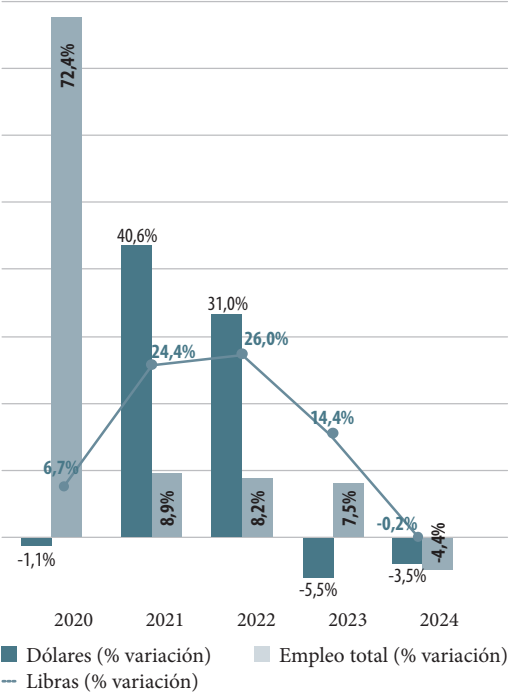
2024, afecta la exportación de camarón ecuatoriano, que también fueron afectados por los precios internacionales y la disminución del valor del dólar, lo que afectó al empleo de este sector con una disminución del -4,4%, así mismo disminuyó la exportación en dólares y libras de camarón en el -3,5% y -0,20% respectivamente.

En la Tabla 3, se visualizan la relación entre el crecimiento de las exportaciones de camarón en libras y dólares, y la generación del empleo en el sector camaronero, durante el período del 2020 al 2024.

CONCLUSIONES

En la investigación realizada, en Ecuador el sector camaronero ha sido y es un pilar estratégico para la economía, el período de análisis 2020 al 2024, ha mantenido un crecimiento, muy a pesar de las situaciones adversas como fueron la pandemia del Covid-19, competencia del mercado internacional, las fluctuaciones del dólar, los cambios en los precios, la desaceleración de la economía de China, la inflación de EE. UU, entre otros. La contribución a la generación de empleo ha sido muy significativa, especialmente en lugares de mayor vulnerabilidad. La armonía entre las exportaciones de camarón, innovación y políticas laborales ha consolidado un modelo de desarrollo productivo resiliente. El sector camaronero ecuatoriano es muy dinámico, y enfrenta grandes desafíos en la rentabilidad y mejoras laborales, por lo que es urgente alinear las políticas y empresariales en: promover un

Figura 5  
Variación porcentual del camarón en libras, dólares y empleo, periodos: 2020 al 2024



Fuente: Corporación Financiera Nacional (2020, 2022, 2023, 2025), Ortiz (2025), Ecuador en Cifras (2025).



**Tabla 3**

*Tendencias comparativas del empleo, exportaciones de camarón en libras y dólares, periodo 2020 al 2024*

Periodo	Libras (%)	Dólares (%)	Empleo total (%)	Análisis
2020	6,7%	-1,1%	72,4%	El empleo se disparó, como resultado del incremento de las libras de camarón exportadas, y posiblemente por ajustes estructurales e incentivos postpandemia.
2021	24,4%	40,6%	8,9%	Se generó un importante crecimiento en la exportación en dólares del camarón, al igual que en libras, el empleo mantuvo su crecimiento, pero no al ritmo de las libras y dólares.
2022	26,0%	31,0%	8,2%	Se mantiene el crecimiento en libras y dólares del camarón, y el empleo crece, considerando los cambios tecnológicos que la industria camaronera ha implementado en sus plantas.
2023	14,4%	-5,5%	7,5%	Sigue creciendo la exportación de las libras de camarón, las fluctuaciones de los precios disminuyeron el crecimiento en dólares, y el empleo continuó creciendo.
2024	-0,2%	-3,5%	-4,4%	Las variaciones en la economía mundial, han incidido en la demanda y los precios de camarón, la desaceleración de la economía China, la inflación en los EE. UU impactaron negativamente en las ventas del camarón ecuatoriano.

Fuente: Corporación Financiera Nacional (2020, 2022, 2023, 2025), Ortiz (2025), Ecuador en Cifras (2025).

empleo digno y sostenible, robustecer la resiliencia del sector para enfrentar cualquier crisis y garantizar la cadena de valor ética y competitiva.

**REFERENCIAS**

Armijos, K. (2023). *Análisis de los factores que promueven las exportaciones del camarón de la provincia del Guayas, Ecuador* (Tesis de grado). Universidad Politécnica Salesiana. <https://tinyurl.com/bdtn428c>

Cámara Nacional de Acuacultura. (2023). *Camarón – Reporte de exportaciones ecuatorianas totales*. <https://tinyurl.com/2zx8aj3b>

Chimba, L. (2024). *Análisis de las variables que inciden en los precios del camarón ecuatoriano en el mercado internacional del periodo 2019 al*

*2023* (Tesis de grado). Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí. <https://tinyurl.com/52zecfct>

Corporación Financiera Nacional. (2020, agosto). *Ficha sectorial: Camarón* (Informe). GDPS – Subgerencia de Análisis de Productos y Servicios. <https://tinyurl.com/bdezz476>

Corporación Financiera Nacional. (2022, marzo). *Ficha sectorial: Camarón* (Informe). Subgerencia de Análisis de Productos y Servicios. <https://tinyurl.com/2rf8c5xr>

Corporación Financiera Nacional B.P. (2023, agosto). *Ficha sectorial: Camarón* (Informe). Subgerencia de Análisis de Productos y Servicios. <https://tinyurl.com/ywykpdjn>

Corporación Financiera Nacional. (2025, diciembre). *Ficha sectorial:*





- Camarón* (Informe). Subgerencia de Análisis de Productos y Servicios. <https://tinyurl.com/32vcxp6s>
- Eras-Agila, R., Acuña-Ortigoza, M., Tellez-Pérez, A., & Bourne-Gastezzi, C. (2023). Liderazgo en empresas del sector camarónero de Ecuador para sostenimiento de labores de producción y comercialización. *Innova Research Journal*, 8(3.1), 135–151. <https://doi.org/p8k8>
- Instituto Nacional de Estadística y Censos. (2025, agosto). *Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo (ENEMDU): Información histórica*. <https://tinyurl.com/yaubu4kw>
- Labomersa. (2025, 9 de junio). *Importancia del control sanitario en los cultivos de camarón*. <https://tinyurl.com/42hrxtb6>
- Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca. (2025, junio 9). *Ecuador cumple medidas sanitarias para productos acuícolas y pesqueros de los mercados internacionales más exigentes*. <https://tinyurl.com/4u8zhays>
- Ortiz, L. (2025, 16 de mayo). Camarón ecuatoriano: los desafíos del sector que define la economía no petrolera. *Primicias.ec*. <https://tinyurl.com/5n6fn6r7>
- Uriguen, P., & Ramírez, J. (2023, enero). Aspectos socioeconómicos y su determinación producto de la actividad camarónera en la parroquia Puerto Jeli del cantón Santa Rosa. *Dilemas contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 10(2), 1–20. <https://doi.org/p8k9>

#### REFERENCIA APA 7A ED.

- Arroba, I., Castillo, A., & Castillo, A. (2025, 5 de diciembre). Análisis de las exportaciones de camarón en el Ecuador y el impacto en el empleo, período 2020-2024 [Ponencia]. En L. Navarrete-Zavala (Ed.), *PROCEEDINGS. III Congreso Internacional Multidisciplinario “Innovación, Equidad y Sostenibilidad en la Era Digital: Nuevas Fronteras para América Latina”*, 20-21 de noviembre de 2025, (pp. 50-58). Manglar Editores. <https://doi.org/10.64736/cim2025.cp05>

#### APA 7TH ED. REFERENCE

- Arroba, I., Castillo, A., & Castillo, A. (2025, December 5). Analysis of shrimp exports in Ecuador and the impact on employment, period 2020-2024 [Conference Paper]. In L. Navarrete-Zavala (Ed.), *PROCEEDINGS. 3rd International Multidisciplinary Congress “Innovation, Equity and Sustainability in the Digital Era: New Frontiers for Latin America”*, 2025, November 20-21, (pp. 50-58). Manglar Editores. <https://doi.org/10.64736/cim2025.cp05>

#### CITACIÓN EN EL TEXTO

Arroba et al. (2025)  
(Arroba et al., 2025)

#### IN-TEXT CITATION

Arroba et al. (2025)  
(Arroba et al., 2025)

